

# Agenda Brasil-China

Proposta de projeto para Siemens  
Maio, 2019

## CONTEXTO

As relações do Brasil com a China passaram por ponto de inflexão desde o início da década e encontram-se hoje no momento de maior densidade econômica e financeira de sua história: amparadas em relações políticas bilaterais abrangentes e positivas, inseridas em contexto mais amplo de ascensão global da Ásia no tabuleiro econômico internacional, sob liderança da China em particular, e de transformações tecnológicas que imprimem cenários de rápida mudança a todos os ramos das relações internacionais.

O estreitamento das relações entre os dois países, tanto em nível diplomático como econômico, financeiro e comercial, ampliou e aprofundou a cooperação em todas as suas dimensões – bilateral, plurilateral e multilateral. Cabe destacar: a criação da Comissão Sino-Brasileira de Alto Nível de Concertação e Cooperação (COSBAN) em 2004, a atuação conjunta em diversos mecanismos internacionais, como BRICS, G20 e BASIC, e a crescente parceria comercial, amparada por investimentos chineses significativos em setores econômicos estratégicos do Brasil.

Os investimentos chineses, incluindo por meio da Belt and Road Initiative, têm possibilitado o desenvolvimento de infraestrutura logística e energética com potencial de contribuir para o fortalecimento de relações econômicas e comerciais, assim como assegurar o acesso aos suprimentos críticos para o país. Desta forma, é oportuno identificar sinergias que alavanquem a agenda de investimentos chineses no Brasil, contribuindo para o desenvolvimento de setores estratégicos e suas inserções em mercados globais.

## Estrutura do projeto

### 1) OBJETIVO

Analisando os principais componentes da política externa chinesa, em especial, em relação ao Brasil, o projeto visa desenvolver um *position paper* com diretrizes para potencializar a agenda Brasil-China e promover avanços nas relações econômico-comerciais sino-brasileiras.

## 2) AGENDA TEMÁTICA DO PROJETO

### 2.1 Relação bilateral Brasil-China

- Abordagem da China em relação ao atual governo brasileiro;
- As prioridades da “Agenda da China” para o governo brasileiro;
- Coesão, eficácia e alinhamento das ações, instrumentos e mecanismos do governo brasileiro (federal, estadual e municipal), incluindo a atual diplomacia estrangeira;
- Oportunidades decorrentes da reestruturação ministerial para o fortalecimento do engajamento da China com o Brasil.

### 2.2 Relação multilateral Brasil-China no contexto dos BRICS

- Cooperação multissetorial (infraestrutura sustentável, petróleo e gás, tecnologia, cidades inteligentes etc.);
- Cooperação monetária e financeira;
- Reunião do BRICS 2019;
- Presidência do NDB - Brasil 2020.

### 2.3 Oportunidades de investimento para os setores de infraestrutura e energia

- Levantamento dos investimentos e principais fluxos comerciais entre Brasil-China, com destaque para a atuação na última década de empresas chinesas nos setores de infraestrutura e energia;
- Principais ensinamentos do Belt and Road Initiative (BRI) aplicáveis ao contexto brasileiro e perspectivas de investimentos chineses nos setores de infraestrutura e energia do Brasil, assim como principais ensinamentos do BRI.
- Identificação de pilares e princípios básicos para atuação dos diferentes atores de infraestrutura e energia, à luz do modelo implementado no Belt and Road Initiative (BRI).
- Desafios para o desenvolvimento da agenda Brasil-China nos setores de infraestrutura e energia (ex.: legislação, regulação etc.);
- Oportunidades de investimentos nos setores de infraestrutura e energia<sup>1</sup>, assim como principais atores envolvidos, levando em consideração o modelo implementado no Belt and Road Initiative (BRI).

## 3) MÉTODO DE TRABALHO

O presente projeto será desenvolvido com uma abordagem interdisciplinar e envolverá a participação dos membros dos Conselhos Curador e Internacional do CEBRI, em parceria com *Senior Fellows* dos Núcleos Energia, Infraestrutura e Ásia, em especial, além de especialistas que serão convidados para contribuir com as reflexões ao longo do projeto.

---

<sup>1</sup> Tal levantamento não pretende conter uma lista exaustiva de projetos, nem elaborar uma análise quantitativa de sua viabilidade econômica.

O projeto seguirá as seguintes etapas:

### **Etapa 1 – Desenvolvimento do *position paper***

- **Desk research**
  - Mapeamento de dados e informações com base em fontes públicas, tendo em vista um aprofundamento e análise dos eixos temáticos elencados acima
- **Entrevistas**
  - Condução de entrevistas com especialistas dos setores e membros da liderança do CEBRI para levantamento de dados e subsídios importantes para o desenvolvimento do *position paper*.
  - Questionários semiestruturados com base na expertise de cada especialista.
- **Debate com especialistas**
  - Reunião em formato mesa redonda a ser realizada no CEBRI, com a participação de Conselheiros do CEBRI<sup>2</sup>, membros dos Núcleos Ásia, Infraestrutura e Energia, especialistas convidados e executivos de empresas chinesas atuantes no Brasil.
  - Seleção de painelistas e stakeholders-chave.
  - Consolidação das principais discussões do evento.

### **Etapa 2 – Publicação do *position paper***

- **Diagnóstico e Recomendações**
  - Consolidação e análise dos principais *insights* adquiridos ao longo do projeto, com elaboração de diagnóstico e recomendações para o fortalecimento da Agenda Brasil-China.
  - A publicação final contará com o *position paper* completo e um resumo executivo com as principais diretrizes para alavancar a Agenda.

### **Etapa 3 – Lançamento do *position paper***

- **Evento de lançamento do *position paper*:**
  - Ao final do projeto, o CEBRI organizará um evento de lançamento para divulgar o conteúdo do *paper* para representantes do governo brasileiro responsáveis por formular políticas públicas e demais membros de instituições governamentais, empresários com atuação nos setores estratégicos estudados, especialistas e diplomatas.

---

<sup>2</sup> A relação dos Conselheiros do CEBRI encontra-se no Anexo I deste documento.

## Produtos

### **Produto 1 – Conteúdo do *position paper***

- **Diagnóstico** para o fortalecimento da Agenda Brasil-China.
- **Recomendações** que visem impulsionar a parceria Brasil-China, com resultados positivos para a totalidade de atores envolvidos, incluindo investidores, governos, setor privado e sociedade civil.
- **Documento** em formato eletrônico contendo (i) resumo executivo com as principais diretrizes para alavancar a Agenda Brasil-China (3-5 páginas) e (ii) conteúdo do *position paper* (20-25 páginas, com espaçamento 1,15 e fonte tamanho 12).

### **Produto 2 – Publicação do *position paper***

- **Publicação trilingue:** português, inglês e mandarim
- **Tiragem:** 2000 exemplares impressos

### **Produto 3 – Evento de lançamento do *position paper***

- **Data:** Setembro, 2019
- **Local:** Rio de Janeiro ou São Paulo (A definir)
- **Audiência:** 150-200 pessoas
- **Público alvo:** representantes do governo brasileiro, lideranças do setor privado, representantes de instituições financeiras e organismos multilaterais, acadêmicos e outras instituições protagonistas da relação sino-brasileira.

## Coordenação do projeto

### **EMBAIXADOR MARCOS CARAMURU**

- Sócio e consultor da Kemu Consultoria (Xangai).

Biografia: Ex-secretário de assuntos internacionais do Ministério da Fazenda e diretor executivo do Banco Mundial em Washington. Participou ativamente das negociações com o Fundo Monetário Internacional (FMI) nas crises financeiras ocorridas durante o governo do ex-presidente Fernando Henrique Cardoso. No governo Lula, foi embaixador na Malásia e côsul-geral em Xangai. Entre 2016 e 2018 exerceu o cargo de Embaixador do Brasil na China.

### **CLARISSA LINS**

- *Senior Fellow* dos Núcleos de Energia e Infraestrutura do CEBRI e Sócia-fundadora da Catavento Consultoria.

Biografia: Na área de estratégia e sustentabilidade corporativa, lidera trabalhos de consultoria em empresas de grande porte, com foco em mapeamento de tendências, desenvolvimento de visão estratégica e articulação com formadores de opinião. É membro do Conselho de Administração da Petrobras, presidente do Comitê de SMS e membro do Comitê de Estratégia (maio/2018). Membro do Global Future Council on Advanced Energy Technologies do World Economic Forum (set/2018), e da Diretoria Executiva do Instituto Brasileiro de Petróleo, Gás e Biocombustíveis – IBP (abril/2016). Membro do Comitê de Sustentabilidade do Conselho de Administração da Vale (maio/2017). Chair do External Review Committee da Royal Dutch Shell (outubro/2012 a junho/2015) e membro do Conselho Internacional da SustainAbility (desde 2010). Coautora dos livros “Sustentabilidade e Geração de Valor: uma Transição para o Século XXI” (2011) , “Talking sustainability in the Boardroom” (2018) Foi diretora executiva da Fundação Brasileira para o Desenvolvimento Sustentável - FBDS (2004-2013), tendo criado e liderado a área de Sustentabilidade Corporativa Trabalhou no setor público por diversos anos, no Ministério da Fazenda durante a elaboração do Plano Real (1993-94), no BNDES como assessora especial da Presidência (1995-99) e na Petrobras, como assessora especial da Presidência e gerente executiva de Estratégia Corporativa (1999-2002). Economista formada pela Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro (PUC-Rio, 1988), com mestrado em economia pela mesma universidade (1990)

### **TATIANA ROSITO**

- *Senior Fellow* do Núcleo Ásia do CEBRI, Representante-chefe da Petrobras na China e Gerente Geral de Desenvolvimento de Negócios na Ásia.

Biografia: Entre agosto de 2016 e maio de 2017, foi Secretária-Executiva da Câmara de Comércio Exterior - CAMEX, órgão colegiado responsável pela formulação e implementação de políticas na área de comércio exterior e investimentos. Ela foi Chefe da Assessoria Especial do Ministro da Fazenda e Assessora Especial do Ministro do Planejamento em 2015-16. É mestre em desenvolvimento econômico internacional pela *Harvard Kennedy School* e concluiu o Mestrado-Executivo em

Administração de Empresas pelo INSEAD e a Universidade de Tsinghua. Tatiana é diplomata de carreira desde 1995. Anteriormente, foi Ministra-Conselheira na Embaixada do Brasil em Pequim, responsável por temas econômicos e comerciais (2009-2014), e Conselheira Econômico-Comercial na Embaixada do Brasil em Cingapura (2006-2009). Como delegada do Brasil na Assembleia Geral das Nações Unidas, foi responsável por negociações relativas a desenvolvimento econômico e sistema financeiro internacional (2003-2004). Tatiana trabalhou na Presidência da República entre 1999 e 2002, como assessora do Ministro-Chefe da Casa Civil e representante na Câmara de Comércio Exterior, entre outras funções. Ela estudou economia na Universidade Federal do Rio de Janeiro e na Universidade de Brasília.

#### **JULIA DIAS LEITE**

- Diretora-executiva do Centro Brasileiro de Relações Exteriores (CEBRI) e *Senior Non-resident Fellow* do Programa Ásia e América Latina do *Inter-American Dialogue*.  
Biografia: Julia Dias Leite atua há quinze anos na área de Relações Internacionais e nos últimos dez anos especializou-se em relações político-empresariais Brasil-China. Foi, durante os últimos 5 anos, secretária executiva do Conselho Empresarial Brasil-China (CEBC) e, desde 2015, faz parte do Conselho Técnico da Associação de Comércio Exterior do Brasil (AEB). No CEBC, organizou diversas reuniões entre Governo e setor privado, no Brasil e na China, para debater temas estruturais do relacionamento bilateral; colaborou com o Governo Brasileiro na organização de missões à China e visitas oficiais nos dois países. Anteriormente, trabalhou por quatro anos no Centro Brasileiro de Relações Internacionais (CEBRI), onde atuou como Coordenadora Institucional e acompanhou as negociações de comércio internacional na OMC; organizou diversos seminários e projetos com instituições parceiras. Em 2004, foi colaboradora de pesquisa no *Council of the Americas*, em Nova York, apoiando a Vice-Presidência da instituição no desenvolvimento de pesquisas relacionadas à política externa brasileira. É formada em Direito pela Universidade Candido Mendes e possui MBA em Gestão de Negócios Internacionais pela Fundação Getúlio Vargas (FGV).

## Investimento

### Produto 1: Desenvolvimento do *position paper*

**Valor do investimento: R\$ 190.000,00 (cento e noventa mil reais).**

O valor acima inclui:

- *Desk research* e entrevistas.
- 1 mesa redonda para debate com especialistas.
- Entrega do *position paper* em formato eletrônico
- Resumo executivo do *paper*
- Taxa de coordenação do CEBRI

### Produto 2: Publicação do *position paper*

**Valor do investimento: R\$ 48.000,00 (cinquenta e oito mil reais)**

O valor acima inclui:

- Diagramação do documento
- Tradução do documento para inglês
- Tradução do documento para mandarim
- Impressão do *position paper* (2 mil unidades)
- Taxa de coordenação do CEBRI

### Produto 3: Evento de lançamento do *position paper*

**Valor do investimento: R\$ 180.000,00 (cento e oitenta mil reais)**

O valor acima inclui:

- Identidade e programação visual do evento
- Infraestrutura do evento (espaço)
- Cenografia do evento
- Locação de equipamentos de audiovisual
- Passagens aéreas nacionais para palestrantes
- Logística do evento: elaboração de convites e RSVP, contratação de fornecedores e recepcionistas
- Taxa de coordenação do CEBRI

**VALOR TOTAL DO PROJETO: R\$ 418.000,00 (quatrocentos e dezoito mil reais).**

## Cronograma

	Maio	Junho	Julho	Agosto
<i>Desk research / Entrevistas</i>				
<b>Debate com especialistas</b>				
<b>Entrega do <i>paper</i></b>				

Obs.: O prazo de entrega do produto 1 (desenvolvimento do paper) será dia 9 de agosto. A execução do cronograma proposto está diretamente vinculada à aprovação do projeto até o dia 13 de maio.



## **ANEXO I**

### **CONSELHO CURADOR DO CEBRI (*Ordem alfabética pelo sobrenome*)**

#### **Presidente**

JOSÉ PIO BORGES

O Sr. Pio Borges é Sócio-Gerente da RJX Investimentos. Serviu como Presidente do Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), onde exerceu numerosas posições através dos anos. Foi também CEO da Pronor Petroquímica, Diretor do BBM- Banco da Bahia Investimentos S.A, e Diretor da Violy, Byorum & Co. É atualmente membro do Conselho de Administração da Captalys Investimentos e Diretor da Casa Stefan Zweig em Petrópolis. O Sr. Pio Borges recebeu diploma de bacharel em Engenharia Mecânica e mestrado em Engenharia Industrial da Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro e concluiu mestrado em Economia na New School for Social Research em Nova York.

#### **Presidente Honorário**

FERNANDO HENRIQUE CARDOSO

O Presidente Cardoso foi presidente da República Federativa do Brasil por dois mandatos consecutivos, de 1995 até 2003. Sua presidência foi marcada pela consolidação da estabilidade econômica, reformas na economia, na seguridade social e na administração pública, assim como por acesso mais amplo a políticas sociais. Previamente, foi Ministro das Relações Exteriores, Ministro da Fazenda e Senador por dois mandatos. Começou sua carreira como Professor Titular de Sociologia e Ciências Políticas na Universidade de São Paulo (USP) e fundou o Centro Brasileiro de Análise e Planejamento (CEBRAP). Durante a ditadura militar, viveu em exílio no Chile e na França, e lecionou na Universidade de Princeton, na Universidade da Califórnia em Berkeley, e na Universidade de Cambridge. O Presidente Cardoso recebeu PhD em Sociologia da USP.

#### **Vice Presidentes**

JOSÉ LUIZ ALQUÉRES

O Sr. Alquéres é Presidente da J L Alqueres Consultores Associados. Previamente, foi Presidente do Conselho de Administração e Presidente da Eletrobras; CEO da Alstom Brasil, Light e MDU Brasil; e Diretor Executivo do Banco Bozano, Simonsen, assim como do BNDESPar. No governo, serviu como Secretário Nacional de Energia. Atualmente, está nos conselhos da Alcoa Brasil, Alstom Power, Worely-Parsons, CNEC, Queiroz Galvão EP, Vale Soluções, ENEVA, e Câmara de Comércio Internacional (ICC) em Paris. O Sr. Alquéres recebeu diploma de bacharel em Engenharia Civil da Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro e concluiu mestrado em Planejamento Urbano e Regional na Universidade Federal do Rio de Janeiro.

LUIZ FELIPE DE SEIXAS CORRÊA

O Embaixador Seixas Corrêa serviu como Embaixador do Brasil no México, Espanha, Argentina, Alemanha, Santa Sé, e na Delegação do Brasil em Genebra (OMC e ONU), assim como foi Cônsul-Geral em Nova York. Presidiu o Grupo de Trabalho da OMC sobre Investimento e o Órgão Intergovernamental da Organização Mundial da Saúde que aprovou a Convenção-Quadro para o Controle do Tabaco. No Ministério das Relações Exteriores, serviu duas vezes como Secretário-Geral (Vice-Chanceler), tendo também sido Conselheiro Internacional do Presidente da República. Seus postos estrangeiros mais antigos foram em Bonn, Nova York (ONU), Buenos Aires, Washington e Paris (UNESCO). Foi Professor de Relações Internacionais e História Diplomática no Instituto Rio Branco. O Embaixador Seixas Corrêa recebeu diploma de bacharel em Direito da Universidade Cândido Mendes.

TOMAS ZINNER

O Sr. Zinner é membro do Conselho de Administração do Instituto Unibanco. Foi Presidente e CEO do Unibanco, onde começou como Diretor do Banco de Investimentos, tendo atuado em várias posições, incluindo Vice Presidente de Crédito, Vice Presidente do Banco de Varejo e Diretor da Área Internacional. Também serviu como membro do Conselho de Administração do Unibanco, AIG Seguros, Banco1.net, Fininvest Bank, Dibens Bank, CIBRASEC, Unibanco Asset Management, Associação Brasileira da Infraestrutura e Indústrias de Base (ABDIB), Confab e CP Participações. Foi Presidente da The Nature Conservancy no Brasil. O Sr. Zinner recebeu diploma de bacharel em

Economia da Universidade Federal do Rio de Janeiro e concluiu mestrado em Economia na Universidade de Chicago.

**Vice Presidentes Eméritos**

**RAFAEL BENKE**

O Sr. Benke é Vice-Presidente de Relações Institucionais na Fundação Centro de Estudos do Comércio Exterior (FUNCEX) e é Diretor na Nova Infra. Ele é o Líder Temático de Recursos Naturais para a Iniciativa E15 do Centro Internacional para Comércio e Desenvolvimento Sustentável (ICTSD) no Fórum Econômico Mundial. Ele foi Chefe Global de Assuntos Corporativos da Vale, onde previamente ocupou várias posições. Na Federação das Indústrias do Estado de São Paulo (FIESP) foi Assessor Internacional do Presidente. O Sr. Benke obteve um diploma de bacharel em Direito pela Faculdade de Direito de Curitiba, mestrado em Direito de Relações Econômicas Internacionais pela Pontifícia Universidade Católica de São Paulo e mestrado (LL.M) em Direito Econômico Internacional pela Universidade de Warwick.

**JOSÉ BOTAFOGO GONÇALVES**

O Embaixador Botafogo Gonçalves serviu como Ministro da Indústria, Comércio e Turismo. Foi também Embaixador do Brasil na Argentina e Embaixador Especial para Assuntos do Mercosul. Previamente, foi Secretário Executivo da Câmara de Comércio Exterior (CAMEX) e Secretário de Cooperação Econômica e Técnica Internacional da Secretaria da Presidência da República. No Ministério das Relações Exteriores, foi Subsecretário Geral de Integração, Assuntos Econômicos e de Comércio Exterior, dentre numerosos outros cargos. Postos no exterior incluíram servir como Cônsul-Geral do Brasil em Milão. Atualmente, é consultor da Chediak Advogados. O Embaixador Botafogo Gonçalves recebeu diplomas de bacharel em Direito e Ciências Sociais da Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro.

**LUIZ AUGUSTO DE CASTRO NEVES**

O Embaixador Castro Neves é Presidente do Conselho Empresarial Brasil-China. Ele serviu como Embaixador do Brasil no Japão, China e Paraguai, tendo previamente servido na Argentina e no Reino Unido. No Ministério das Relações Exteriores, foi Secretário-Geral Adjunto, tendo exercido outras posições, e, no governo, também serviu como Subchefe de Assuntos Econômicos da Secretaria-geral do Conselho de Segurança Nacional e Secretário-Executivo da Secretaria de Assuntos Estratégicos da Presidência da República. Atualmente, é membro do Conselho de Administração do Grupo Pão de Açúcar, onde preside o Comitê de Desenvolvimento Sustentável. O Embaixador Castro Neves recebeu diploma de bacharel em Economia da Universidade Federal do Rio de Janeiro e mestrado em Economia da Universidade de Londres.

**DANIEL KLABIN**

O Sr. Klabin é Presidente do Conselho de Administração da Klabin, a maior produtora e exportadora de papel do Brasil. É Sócio-Gerente da Klabin Irmãos & Cia., Presidente da DARO Participações, Sócio-Gerente da DAMARO Comercial Agropecuária Ltda., e Diretor da DARAM Participações Ltda. É membro do Comitê Estratégico do Capítulo Brasileiro do Conselho Empresarial da América Latina (CEAL), membro emérito da Associação Comercial do Rio de Janeiro (ACRJ) e membro do Comitê Empresarial Permanente do Ministério das Relações Exteriores. É também Presidente do Centro de História e Cultura Judaica. O Sr. Klabin recebeu diploma de bacharel em Engenharia da Faculdade Nacional de Engenharia da Universidade do Brasil (atual Universidade Federal do Rio de Janeiro).

**Conselheiros Eméritos**

**MARCOS AZAMBUJA**

O Embaixador Azambuja serviu como Embaixador do Brasil na França e na Argentina, assim como Chefe da Delegação do Brasil para Assuntos de Desarmamento e Direitos Humanos em Genebra. Foi Coordenador da Conferência das Nações Unidas sobre o Meio Ambiente e o Desenvolvimento (Cúpula da Terra Rio 92). No Ministério das Relações Exteriores, serviu como Secretário-Geral (Vice-Chanceler), tendo previamente atuado em Londres, Cidade do México e Nova York (ONU). Foi membro da Comissão de Armas de Destruição em Massa e do Fórum de Tóquio para a Não proliferação Nuclear e Desarmamento. O Embaixador Azambuja é atualmente membro do Instituto Histórico e Geográfico Brasileiro (IHGB), do Instituto do Patrimônio Histórico e Artístico Nacional (IPHAN) e da Fundação Roberto Marinho.

**CELSO LAFER**

O Ministro Lafer serviu como Ministro das Relações Exteriores em duas ocasiões, assim como Ministro do Desenvolvimento, Indústria e Comércio. Foi Embaixador do Brasil na ONU e na OMC em Genebra, onde foi Presidente do Órgão de Solução de Controvérsias. Foi também membro do Conselho Executivo da ONU em assuntos relacionados ao desarmamento, indústria e comércio. É Professor Emérito do Instituto de Relações Internacionais da Universidade de São Paulo (USP), onde foi Professor de Direito Internacional e Filosofia do Direito. Foi até recentemente Presidente da Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado de São Paulo (FAPESP) e está atualmente no Conselho de Administração da Klabin. O Ministro Lafer recebeu diploma de bacharel da Faculdade de Direito da USP e mestrado e PhD em Ciências Políticas da Universidade de Cornell.

**PEDRO MALAN**

O Ministro Malan é Presidente do Conselho Consultivo Internacional do banco Itaú Unibanco e Professor no Departamento de Economia da Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro (PUC-Rio). Serviu como Ministro da Fazenda, assim como Presidente do Banco Central, tendo previamente sido Negociador-Chefe para Assuntos da Dívida Externa do Brasil e tendo exercido cargos no Banco Mundial, no Banco Interamericano de Desenvolvimento e nas Nações Unidas. Atualmente, é membro do Conselho de Administração da EDP Brasil, da British American Tobacco, da Thomson Reuters Founders Share Company, do Conselho Consultivo Internacional da Rolls-Royce, assim como é Conselheiro da Temasek International Panel. O Ministro Malan recebeu diploma de bacharel em Engenharia Elétrica da PUC-Rio e PhD em Economia da Universidade da Califórnia em Berkeley.

**RUBENS RICUPERO**

O Ministro Ricupero é Diretor da Faculdade de Economia e Relações Internacionais na FAAP em São Paulo. Foi Secretário-Geral da Conferência das Nações Unidas sobre Comércio e Desenvolvimento (UNCTAD) durante quase uma década. Previamente, foi Ministro da Fazenda, Ministro do Meio Ambiente e da Amazônia Legal e Assessor Especial do Presidente. Serviu como Embaixador nos Estados Unidos, na Itália, nas Nações Unidas em Genebra e chefiou as delegações brasileiras para o Conselho de Direitos Humanos da ONU e a Conferência da ONU sobre Desarmamento. Foi Professor de Teoria das Relações Internacionais na Universidade de Brasília e Professor de História de Relações Diplomáticas Brasileiras no Instituto Rio Branco. O Ministro Ricupero recebeu diploma de bacharel em Direito da Universidade de São Paulo.

**ROBERTO TEIXEIRA DA COSTA**

O Sr. Teixeira da Costa é Presidente da Câmara de Arbitragem de Mercado da B3 New Exchange (antiga BM&FBOVESPA). É membro do Conselho de Administração da SulAmérica. Foi fundador e primeiro Presidente da Comissão de Valores Mobiliários (CMV) e primeiro investidor de private equity do Brasil na Brasilpar. É membro do Diálogo Interamericano em Washington, membro do Conselho Consultivo Internacional da Fundação Dom Cabral, e está nos conselhos da Bladex, Banco Finantia, FLIP e Alpargatas. Foi um fundador da firma de consultoria internacional Prospectiva e Conselheiro da International Accounting Standards Committee Foundation. Previamente, foi membro do Conselho da BNDESPar e foi Presidente Internacional do Conselho Empresarial da América Latina (CEAL). O Sr. Teixeira da Costa recebeu diploma de bacharel em Economia da Faculdade Nacional de Ciência Econômica, atual UFRJ.

**Conselheiros Curadores**

**ROBERTO ABDENUR**

O Embaixador Abdenur foi Embaixador do Brasil nos Estados Unidos, na Áustria (assim como na Croácia, Eslováquia e para Organizações Internacionais em Viena, simultaneamente), Alemanha, China e Equador. No Ministério das Relações Exteriores, serviu como Secretário-Geral (Vice-Chanceler), tendo previamente estado a cargo de questões econômicas e comerciais. Liderou delegações brasileiras para a Agência Internacional de Energia Atômica, para a Convenção das Nações Unidas contra Corrupção, e para a Comissão para a Organização do Tratado de Proibição Total de Testes Nucleares. Foi Presidente Executivo e atualmente é Conselheiro do Instituto Brasileiro de Ética Concorrencial (ETCO), assim como consultor sobre assuntos internacionais. O Embaixador Abdenur estudou Direito na Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro e Economia na London School of Economics.

**SÉRGIO AMARAL**

O Embaixador Amaral é o atual Embaixador Brasileiro nos Estados Unidos. Foi Embaixador no Reino Unido e na França, tendo previamente sido enviado para Bonn e Genebra. Serviu como Ministro do Desenvolvimento, Indústria e Comércio Exterior; Secretário Executivo da Câmara de Comércio Exterior (CAMEX); Secretário Executivo do Ministério do Meio Ambiente; e Secretário de Comunicação da Presidência da República e Porta-Voz do Presidente. Mais recentemente, foi Presidente do Conselho Empresarial Brasil-China e Diretor do Centro de Estudos Americanos da FAAP em São Paulo. O Embaixador Amaral recebeu diploma de bacharel em Direito da Universidade de São Paulo e pós-graduação (DESS) em Ciência Política na Universidade de Paris I (Panthéon-Sorbonne).

**JOAQUIM FALCÃO**

O Professor Falcão é Diretor da Faculdade de Direito da Fundação Getulio Vargas (FGV) no Rio de Janeiro, onde é Professor Titular, lecionando cursos de graduação e mestrado em lei constitucional, o Judiciário, lei da internet, reformas, separação dos poderes e globalização. É ex-membro do Conselho Nacional de Justiça (CNJ) e foi Secretário-Geral da Fundação Roberto Marinho. Foi Professor de Sociologia do Direito na Universidade Federal de Pernambuco e Presidente da fundação Pró-Memória do Ministério da Cultura. O Professor Falcão recebeu diploma de bacharel em Direito da Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro, mestrado (LL.M) da Faculdade de Direito de Harvard e PhD em Educação da Universidade de Genebra.

**RENATO GALVÃO FLÔRES JR.**

O Professor Flôres é Diretor da Unidade de Inteligência Internacional da Fundação Getulio Vargas (FGV), no Rio de Janeiro, onde é também Assessor Especial do Presidente e Professor da Escola de Pós-Graduação em Economia. É Presidente do capítulo brasileiro da European Community Studies Association. Serviu como expert brasileiro na OMC e como consultor para numerosas instituições, incluindo o BID, OCDE, e PNUD. O Professor Flôres recebeu diploma de bacharel em Engenharia de Sistemas do Instituto Militar de Engenharia (IME), MBA em Engenharia Financeira da Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro, mestrado em Matemática estatística do Instituto de Matemática Pura e Aplicada (IMPA) e PhD em Economia da Universidade Federal do Rio de Janeiro.

**GELSON FONSECA JR.**

O Embaixador Fonseca é Diretor do Centro de História e Documentação Diplomática (CHDD) da Fundação Alexandre de Gusmão (FUNAG), que foi previamente presidida pelo Embaixador, sendo que a FUNAG é órgão vinculado ao Ministério das Relações Exteriores. Serviu como Embaixador nas Nações Unidas em Nova York, no Chile, e como Cônsul-Geral em Madrid e no Porto. No Ministério, sua mais recente posição foi Inspetor-Geral do Serviço Exterior. Foi Professor de História Diplomática na Universidade de Brasília (UnB), Professor de Relações Internacionais da Universidade Estadual do Rio de Janeiro (UERJ) e de Teoria das Relações Internacionais no Instituto Rio Branco. O Embaixador Fonseca recebeu diploma de bacharel em Direito da Universidade do Estado da Guanabara (agora chamada de UERJ) e mestrado em Estudos Latino-Americanos da Universidade de Georgetown.

**ARMÍNIO FRAGA**

O Dr. Fraga é Sócio Fundador da Gávea Investimentos. Foi Presidente do Conselho de Administração da BMF&Bovespa. No governo, serviu como Presidente do Banco Central do Brasil, tendo previamente sido seu Diretor de Assuntos Internacionais. Foi Diretor-Gerente do Soros Fund Management LLC em Nova York, e, mais cedo em sua carreira, exerceu funções no Salomon Brothers e no Banco de Investimentos Garantia. Nos Estados Unidos, lecionou na Wharton School da Universidade de Pensilvânia e na Universidade de Columbia. É membro do Grupo dos Trinta e do Council on Foreign Relations em Nova York. O Dr. Fraga recebeu diploma de bacharel e mestrado da Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro e PhD em Economia da Universidade de Princeton, onde atualmente está no Conselho de Administração.

**CLÁUDIO FRISCHTAK**

O Dr. Frischtak é Presidente da Inter.B Consultoria Internacional de Negócios e Diretor para Moçambique no International Growth Center, que tem sede na London School of Economics, em parceria com a Universidade de Oxford. Ele foi Economista-Chefe do Banco Mundial nas áreas de indústria e energia, dentre outras posições. No Brasil, foi economista do Ministério da Saúde. Lecionou



na Universidade de Georgetown e foi membro do “Think Tank 20” da Brookings Institution. É membro do Conselho de Administração da Wilson Sons e do Conselho de Infraestrutura da Confederação Nacional da Indústria (CNI). O Dr. Frischtak recebeu diploma de bacharel em Economia pela Universidade de Wisconsin-Madison, mestrado em Economia pela Unicamp e PhD em Economia pela Universidade de Stanford.

**WINSTON FRITSCH**

O Dr. Fritsch é membro do Conselho Consultivo Internacional da London Business School e do Conselho Consultivo Brasileiro do 3i Group plc. Foi CEO da Petra Energia, Diretor-Gerente do Lehmann Brothers no Brasil, CEO do Dresdner Bank no Brasil, Sócio na Rio Bravo Investimentos, e Sócio-Sênior na Orienta Investimentos, associada com a Nomura Securities, no Japão. No governo brasileiro, foi Secretário de Política Econômica no Ministério da Fazenda. Foi Diretor da Faculdade de Economia e Administração da Universidade Federal do Rio de Janeiro (UFRJ) e lecionou no Programa de MBA no COPPEAD Graduate School of Business, que é a Escola de Negócios da UFRJ. O Dr. Fritsch recebeu diploma de bacharel em Engenharia e mestrado em Economia da UFRJ, e PhD em Economia da Universidade de Cambridge.

**LUIZ FERNANDO FURLAN**

O Ministro Furlan é Presidente do LIDE- Grupo de Líderes Empresariais no Brasil e Presidente do LIDE Internacional. Foi Ministro do Desenvolvimento, Indústria e Comércio Exterior. É membro do Conselho da McLarty Associates e do Inter-American Dialogue. Está no Conselho de Administração da AGCO Corporation, Telefónica (Espanha & Brasil) e BRF. É também membro do Conselho Superior em Gestão de Saúde no Estado de São Paulo e membro honorário da Fundação Amazonas Sustentável. Foi Presidente do Conselho de Administração da Sadia e membro da Comissão Global dos Oceanos. O Ministro Furlan é graduado em Engenharia Química pela Faculdade de Engenharia Industrial (FEI) e em Administração de Empresas pela Universidade de Sant’Anna em São Paulo.

**JOSÉ ALFREDO GRAÇA LIMA**

O Embaixador Graça Lima foi o Embaixador do Brasil para a União Europeia em Bruxelas e Cônsul-Geral em Los Angeles e em Nova York. No Ministério das Relações Exteriores, serviu como Subsecretário-Geral de Assuntos Políticos II; Subsecretário-Geral para Assuntos de Integração, Econômicos e Comércio Exterior; Diretor do Departamento Econômico; e Inspetor-Geral do Serviço Exterior. Postos estrangeiros prévios incluem servir três vezes na Missão Brasileira em Genebra, tendo sido delegado na Rodada de Tóquio e Vice Representante Chefe ao GATT, e subsequentemente atuando como Negociador-Chefe do Brasil na Organização Mundial do Comércio. Outros posts incluem Washington e Paramaribo. O Embaixador Graça Lima recebeu diploma de bacharel em Direito da Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro.

**VITOR HALLACK**

O Dr. Hallack foi Presidente do Conselho de Administração do Grupo Camargo Corrêa. Foi Diretor Financeiro e Diretor Executivo de Desenvolvimento de Negócios na Vale (então CVRD), onde foi previamente o Diretor-Geral da Rio Doce América em Nova York. Serviu no Conselho de Administração da Embraer como Vice-Presidente e como membro do Comitê Executivo. Anteriormente, foi Diretor Executivo do Grupo Bozano e Diretor Financeiro da Companhia Siderúrgica Paulista (COSIPA). O Dr. Hallack recebeu diploma de bacharel em Direito da Universidade Federal de Juiz de Fora em Minas Gerais, um MBA da Universidade Pace em Nova York e um pós-doutorado em Administração de Empresas da Kent State University em Ohio.

**ANNA JAGUARIBE**

A Professora Jaguaribe é Diretora do Instituto de Estudos Brasil-China (IBRACH). É também atualmente Professora Visitante do Programa de Políticas Públicas, Estratégias e Desenvolvimento da Universidade Federal do Rio de Janeiro. Anteriormente, trabalhou nas Nações Unidas em Nova York e foi consultora da na Conferência das Nações Unidas sobre Comércio e Desenvolvimento (UNCTAD) em Genebra. Viveu e pesquisou na China e na Itália durante vários anos. A Professora Jaguaribe recebeu diploma de bacharel em Psicologia e Ciências Sociais da Universidade Brandeis, mestrado e PhD em Sociologia da Universidade de Nova York e efetuou trabalho de pós-graduação na École Pratique de Hautes Études em Paris.

**CARLOS MARIANI BITTENCOURT**

O Sr. Mariani Bittencourt é Presidente do Conselho de Administração da Participações Industriais do Nordeste (PIN) e da PIN Petroquímica. É Vice-Presidente da Federação das Indústrias do Estado do Rio de Janeiro (FIRJAN). Foi Presidente do Conselho Diretor da Associação Brasileira da Indústria Química (ABIQUIM), tendo exercido numerosas posições na indústria petroquímica, incluindo participação no estabelecimento da Braskem. É Co-Presidente do Foro Empresarial Mercosul-União Europeia, Co-Presidente do Grupo de Notáveis Brasil-Japão e membro da Coalizão Empresarial Brasileira. O Sr. Mariani Bittencourt recebeu diplomas de bacharel em Engenharia Mecânica, Engenharia Econômica e Administração Industrial pela Escola Nacional de Engenharia da Universidade do Brasil (atual Universidade Federal do Rio de Janeiro).

**ARMANDO MARIANTE**

O Sr. Mariante é Vice-Presidente Financeiro da Associação Comercial do Rio de Janeiro (ACRJ). Foi Presidente do Scotiabank no Brasil. Antes disso, foi Vice-Presidente do Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), responsável por indústria, questões de comércio exterior e operações internacionais, tendo lá exercido outras posições. Também serviu como Presidente do Instituto Nacional de Metrologia, Qualidade e Tecnologia (Inmetro) e trabalhou na Organização das Nações Unidas para a Alimentação e a Agricultura (FAO) em Roma. O Sr. Mariante recebeu diploma de bacharel em Engenharia Química da Universidade Federal do Rio de Janeiro, mestrado em Engenharia Industrial da Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro e MBA da London Business School.

**MARIA DO CARMO (KATI) NABUCO DE ALMEIDA BRAGA**

A Sra. Nabuco de Almeida Braga é Presidente do Conselho de Administração do Icatu Seguros e Sócia-Gerente do Icatu Holding. Iniciou sua carreira no Bradesco Seguros, como Vice-Presidente de Planejamento e Controle, e também trabalhou na Atlântica Seguros. Serviu na Fundação Nacional de Artes (Funarte) do Ministério da Cultura e atualmente é membro da Comissão Nacional de Incentivo à Cultura. É fundadora e proprietária da gravadora Biscoito Fino, empresa de gravação independente principiada em parceria com a cantora e letrista Olivia Hime que se dedica a produzir música popular brasileira (MPB) de alta qualidade.

**MARCELO DE PAIVA ABREU**

O Professor Paiva Abreu é Professor Titular no Departamento de Economia da Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro (PUC-Rio), onde leciona cursos em História Econômica do Brasil e História Econômica Internacional e Política Externa, tendo previamente exercido a posição de Diretor. Ele é membro do Grupo de Pessoas Eminentemente em Barreiras Não-Tarifárias da Conferência das Nações Unidas sobre Comércio e Desenvolvimento (UNCTAD) em Genebra. Foi Expert Sênior em Comércio e Integração no Banco Interamericano de Desenvolvimento e lecionou em várias universidades, incluindo Columbia, Oxford e Cambridge. O Professor Paiva Abreu recebeu diploma de bacharel em Engenharia Mecânica da PUC-Rio, mestrado em Economia da London School of Economics e PhD em Economia da Universidade de Cambridge.

**SÉRGIO QUINTELLA**

O Professor Quintella é Vice-Presidente na Fundação Getúlio Vargas (FGV) no Rio de Janeiro. Serviu como Presidente do Tribunal de Contas do Estado do Rio de Janeiro, Diretor do Conselho Monetário Nacional e Presidente da Associação Brasileira de Normas Técnicas. Foi Vice-Diretor Presidente da Montreal Engenharia e Presidente da Companhia do Jarí e do IESA. Foi membro do Conselho de Administração da Petrobras durante muitos anos, assim como da Oi, Refrescos do Brasil, CAEMI Mineração, Sulzer e BNDES. O Professor Quintella recebeu diploma de bacharel em Engenharia da Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro, MBA da La Scuola di Formazione IPSOA na Itália e completou o MBA *lato sensu* em Administração de Empresas (Advanced Management Program) na Harvard Business School.

**ALDO REBELO**

O Ministro Rebelo serviu como Ministro da Defesa, Ministro dos Esportes (durante a Copa do Mundo FIFA de 2014, no Brasil) e Ministro da Ciência, Tecnologia e Inovação. Membro do Partido Comunista do Brasil (PCdoB), ele havia previamente sido eleito ao Congresso seis vezes pelo Estado de São Paulo, e serviu como Presidente da Câmara dos Deputados. Dentre numerosas outras atividades

durante seu período no Congresso, foi Presidente do Grupo Parlamentar Brasil-China, Presidente da Comissão de Relações Exteriores e Defesa Nacional da Câmara e membro do Subcomitê Especial para a Comunidade dos Países de Língua Portuguesa (CPLP). Foi Presidente da União Nacional dos Estudantes (UNE) em sua juventude. O Ministro Rebelo estudou Direito na Universidade Federal de Alagoas.

#### HENRIQUE RZEZINSKI

O Sr. Rzezinski é Diretor para Relações Institucionais na ENEVA. Anteriormente, foi Vice-Presidente de Política e Assuntos Corporativos e Políticas Públicas da BG Brasil, Vice-Presidente Sênior de Relações Externas na Embraer e Diretor de Relações Externas e Comércio Internacional da Xerox do Brasil. Serviu como Presidente da Associação Brasileira de Informática e Equipamentos de Escritório (APRIMESC), Co-Presidente do Conselho Empresarial Brasil-Estados Unidos e Presidente da Câmara de Comércio Americana do Rio de Janeiro. Iniciou sua carreira no Banco Nacional de Habitação. O Sr. Rzezinski tem diploma de bacharel em Engenharia Civil da Universidade Federal do Rio de Janeiro e mestrado em Planejamento com especialização em Planejamento Regional, Urbano e Econômico da Universidade da Califórnia em Los Angeles (UCLA).

#### LUIZ ILDEFONSO SIMÕES LOPES

O Sr. Simões Lopes é Senior Management Partner da Brookfield Asset Management, chefe de operações na América Latina da Brookfield e Presidente e CEO da Brookfield Brasil. Juntou-se à companhia como Vice-Presidente do Banco Brascan. Anteriormente, foi CEO e Diretor do Magliano CTVM, assim como Diretor Administrativo do Fiat Leasing e do Banco Fiat. É membro do Conselho Curador da Fundação Getúlio Vargas (FGV), do Conselho Consultivo Internacional da Fundação Dom Cabral e membro do Conselho de Administração da Câmara de Comércio Brasil-Canadá, além de Presidente do Conselho de Administração da Arteris. O Sr. Simões Lopes recebeu diploma de bacharel em Administração de Empresas da Faculdade Moraes Júnior (atual Mackenzie Rio) e efetuou estudos de pós-graduação em Mercado de Capitais na FGV em São Paulo.

#### JORGE MARQUES DE TOLEDO CAMARGO

Conselheiro do CEBRI e Conselheiro-Sênior da McKinsey & Company. Foi Presidente do Instituto Brasileiro de Petróleo, Gás e Biocombustíveis (IBP) e da Statoil Brasil. Ocupou posições executivas na Petrobras, inclusive a de Presidente da Braspetro e Diretor da Área Internacional. É Conselheiro do Grupo Ultrapar e da Prumo Logística Global.

#### RONALDO VEIRANO

O Dr. Veirano é o Sócio Fundador da Veirano Advogados. Ele é membro do Comitê Executivo do Conselho Empresarial Brasil-Estados Unidos, assim como do Conselho Empresarial Brasil-China; Coordenador do Comitê de Governança e Nomeação do Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (IBGC); e do Conselho Consultivo do Instituto Brasil do Woodrow Wilson Center em Washington. Ele também está no Conselho de Administração da UMOE Bioenergy ASA. Foi nomeado pelo governo brasileiro para a Comissão Fulbright e foi Cônsul Honorário da Austrália no Rio de Janeiro. Anteriormente, trabalhou na Companhia Kendall em Boston e na Baker & McKenzie. O Dr. Veirano recebeu diploma de bacharel em Direito da Universidade Estadual do Rio de Janeiro e um diploma de Juris Doctor da Suffolk University Law School em Boston.

#### ANDRÉ CLARK

O Sr. André Clark é Presidente e CEO da Siemens do Brasil desde 2017. Anteriormente foi CEO da ACCIONA para o Brasil, Bolívia, Uruguai e Paraguai. É formado em Engenharia Química pela Escola Politécnica da Universidade de São Paulo (USP) e possui MBA em Finanças e Gestão de Operações pela Stern School of Business, da Universidade de Nova Iorque. Além disso, hoje também é membro: do Conselho Administrativo e Coordenador do Comitê da ABDIB; Conselho Superior da ABINEE e ABIMAQ; Conselho Curador, do Conselho Consultivo e Senior Fellow do CEBRI; Conselho empresarial do BRICS; Comitê de Líderes da CNI e MEI; Conselho Administrativo do CEBDS; Conselho Estratégico da FIESP; Conselho Curador da FNQ; Conselho Consultivo do GRI Club Brasil; Diretoria do IBP e Presidente do Núcleo de Compliance na Câmara Internacional de Comércio (ICC).

#### DEMÉTRIO MAGNOLI

Demétrio Magnoli é sociólogo, doutor em Geografia Humana pelo Departamento de Geografia da FFLCH-USP e integrante do Grupo de Análises de Conjuntura Internacional (Gacint) da USP. Foi colunista semanal da Folha de S. Paulo entre 2004 e 2006. Desde 2006, é colunista de O Estado de S. Paulo e O Globo. Desde 1993, é diretor editorial do boletim Mundo - Geografia e Política Internacional. Autor do livro Uma Gota de Sangue e coautor as obras História das Guerras, História da Paz e O Brasil no Contexto 1987-2007, todos publicados pela Editora Contexto.

#### JOSÉ ROBERTO CASTRO NEVES

O Sr. José Roberto Castro Neves atua como sócio da Ferro, Castro Neves, Daltro e Gomide Advogados (FCDG). É Doutor em Direito Civil pela Universidade do Estado do Rio de Janeiro (UERJ), em 2003, e Mestre em Direito (LL.M.) pela Universidade de Cambridge, Inglaterra, em 1995. Possui Bacharelado em Direito pela Universidade do Estado do Rio de Janeiro (UERJ), em 1993, e é mestre Professor de Direito Civil na Pontifícia Universidade Católica desde 1996 e na sua pós-graduação, além de Professor da pós-graduação da Fundação Getúlio Vargas. Foi professor de Direito Civil na Universidade do Estado do Rio de Janeiro entre 1996 e 2002, onde, durante esse período, lecionou também no curso de pós-graduação. Coordenador da Prova de Direito Civil e Processo Civil da Ordem dos Advogados do Brasil, Seção do Estado do Rio de Janeiro. Foi indicado pela International Law Office como vencedor – “ILO Client Choice Individual Winner 2012 e 2014” na categoria de advogado em arbitragem no Brasil.



Independente, apartidário e multidisciplinar, o Centro Brasileiro de Relações Internacionais (CEBRI) é uma instituição sem fins lucrativos, que atua para influenciar positivamente a construção da agenda internacional do país. Fundado há 20 anos por um grupo de empresários, diplomatas e acadêmicos, o CEBRI possui ampla capacidade de articulação, engajando em seu plano de trabalho os setores público e privado, a academia e a sociedade civil. Além disso, conta com um Conselho Curador atuante e formado por figuras proeminentes e com uma rede de mantenedores constituída por instituições de múltiplos segmentos.